

Mã môn học: HHDE443551_01

Đề số/Mã đề: 02 Đề thi có 2 trang

Thời gian: 60 phút

Sinh viên được phép sử dụng tài liệu

ĐÁP ÁN VÀ THANG ĐIỂM

Câu 1: (1 điểm) Hãy kể tên các loại định mức vật tư trong sản xuất túi xách công nghiệp và nêu ý nghĩa của từng loại định mức đó?

NỘI DUNG		ĐIỂM
Có 4 loại định mức vật tư trong sản xuất túi xách công nghiệp	1. Định mức sản xuất: Định mức sản xuất là lượng vật tư cần thiết để sản xuất đủ số lượng sản phẩm của 1 mã hàng	0.25
	2. Định mức đặt hàng: Định mức đặt hàng là lượng vật tư cần thiết để sản xuất đủ số lượng sản phẩm của 1 mã hàng, có cộng thêm phần trăm lượng vật tư dự trừ sai hỏng trong quá trình sản xuất	0.25
	3. Định mức báo giá khách hàng: Định mức báo giá khách hàng là định mức dựa vào định mức đặt hàng để thương lượng với khách hàng về lượng vật tư cần thiết cho đơn hàng - Nếu định mức báo giá cao hơn định mức đặt hàng thì công ty có lợi, nhưng nếu đưa ra định mức quá cao sẽ có thể không nhận được đơn hàng - Nếu định mức báo giá thấp hơn định mức đặt hàng thì tăng khả năng nhận đơn hàng nhưng giảm lợi nhuận của công ty	0.25
	4. Định mức hải quan: Định mức hải quan là những văn bản thuyết minh với cơ quan hải quan về lượng vật tư nhập khẩu đã được sử dụng để sản xuất cho số hàng xuất đi theo đúng mục đích nhập khẩu	0.25

Câu 2: (1 điểm) Hãy nêu mục đích của việc ghép dao trong quá trình chuẩn bị sản xuất túi xách công nghiệp?

NỘI DUNG		ĐIỂM
Mục đích ghép dao	Bộ phận thiết kế chịu trách nhiệm thiết kế bộ dao và tiến hành ghép dao với mục đích:	
	- Tối ưu hóa định mức vật tư	0.25
	- Tiết kiệm vật tư	0.25
	- Giảm chi phí sản xuất dao	0.25
	- Giảm thời gian chặt vì có thể chặt nhiều chi tiết cùng 1 lúc	0.25

Câu 3:(2 điểm) Nhân viên công nghệ trong một nhà máy sản xuất túi xách công nghiệp được chia làm mấy nhóm?
 Hãy kể tên các nhóm và tên nhân viên trong từng nhóm?
 Theo bạn, nhiệm vụ của nhân viên nào là quan trọng nhất? Tại sao?

NỘI DUNG		ĐIỂM
Số nhóm	Nhân viên công nghệ trong một nhà máy sản xuất túi xách công nghiệp được chia làm 3 nhóm	0.25
Kể tên	1. Nhóm phát triển sản phẩm - Nhân viên công nghệ phát triển sản phẩm - Nhân viên thiết kế - Nhân viên bấm giờ - Nhân viên tạo dao, khuôn, rập	0.25
	2. Nhóm qui trình sản xuất - Nhân viên qui trình công nghệ - Nhân viên Swatchbook - Nhân viên SOP	0.25
	3. Nhóm triển khai sản xuất - Nhân viên hoàn thiện công nghệ - Nhân viên làm jig mộc - Nhân viên làm jig mica - Nhân viên lập trình - Nhân viên cân bằng chuyên - Nhân viên triển khai công nghệ	0.25
Nhiệm vụ của nhân viên nào quan trọng nhất	Trong sản xuất túi xách công nghiệp, nhiệm vụ của tất cả các nhân viên trong từng bộ phận đều quan trọng như nhau vì chỉ cần một nhân viên ở bất cứ bộ phận nào làm sai bất cứ một công đoạn nào của quá trình sản xuất đều ảnh hưởng đến các khâu sau và ảnh hưởng lớn đến chất lượng sản phẩm, năng suất sản xuất và thời gian giao hàng <i>(Câu trả lời mở, tùy theo tính thuyết phục trong cách lý giải của SV để chấm điểm)</i>	1

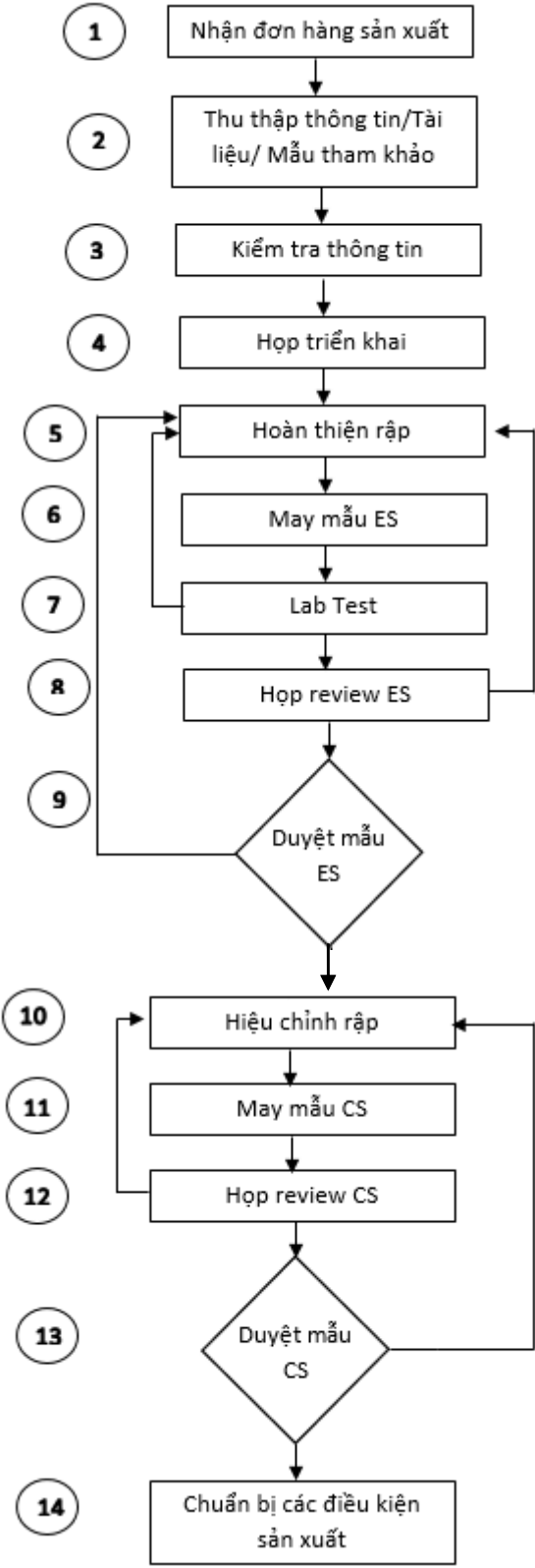
Câu 4:(3 điểm) Nêu nhiệm vụ của nhân viên thiết kế?

Theo bạn, nhiệm vụ của nhân viên thiết kế có quan trọng không?

Tại sao?

NỘI DUNG		ĐIỂM
Nhiệm vụ của nhân viên thiết kế	1. Tiếp nhận các thông tin về sản phẩm (DC, BOM, ...) từ PD và các ý kiến từ nhân viên công nghệ PTSP 2. Thảo luận và nắm các yêu cầu trước khi làm rập (chất liệu vật tư chính, lót, tăng cường ...) 3. Tự tạo rập hoặc xử lý rập tham khảo 4. Kiểm tra, theo dõi quá trình làm mẫu Mock up, Full sample, ES, CS 5. Kiểm tra thông số, tính thẩm mỹ của sản phẩm sau khi may mẫu. Đảm bảo mẫu đáp ứng được các yêu cầu từ khách hàng 6. Cập nhật và xử lý rập theo các yêu cầu thay đổi chỉnh sửa (theo comment của khách hàng) 7. Thực hiện việc ghép và đặt dao để tối ưu hóa định mức vật tư mua hàng, định mức vật tư sản xuất 8. Kiểm tra độ chính xác thực tế dao, rập trước khi bàn giao cho trung tâm mẫu hoặc phân xưởng sản xuất 9. Hoàn chỉnh bộ rập sau khi ES được duyệt (được gửi chậm nhất 1 ngày sau khi ES được duyệt – rập final cho khách hàng, rập CCT cho costing, rập ghép dao cho định mức)	1
Độ quan trọng	Nhiệm vụ của nhân viên thiết kế rất quan trọng vì nhân viên thiết kế là người tạo ra: - Bộ rập hoàn chỉnh cho từng chi tiết của sản phẩm - Chọn và thiết kế rập filler phù hợp với sản phẩm - Thiết kế bộ rập dao hoàn chỉnh, ghép dao hợp lý để tối ưu hóa định mức vật tư ⇒ Công việc của nhân viên thiết kế nếu có sai hỏng sẽ dẫn đến những sai hỏng hàng loạt ở những công đoạn sau	2

Câu 5:(3 điểm) Hãy sơ đồ hóa các bước công việc trong giai đoạn duyệt mẫu ES/ CS, mô tả công việc cụ thể của giai đoạn này?
 Hãy cho biết giai đoạn duyệt mẫu ES/CS còn gọi là giai đoạn gì?

Sơ đồ	NỘI DUNG	ĐIỂM
	 <pre> graph TD 1[1 Nhận đơn hàng sản xuất] --> 2[2 Thu thập thông tin/Tài liệu/ Mẫu tham khảo] 2 --> 3[3 Kiểm tra thông tin] 3 --> 4[4 Hợp triển khai] 4 --> 5[5 Hoàn thiện rập] 5 --> 6[6 May mẫu ES] 6 --> 7[7 Lab Test] 7 --> 8[8 Hợp review ES] 8 --> 9{9 Duyệt mẫu ES} 9 --> 5 9 --> 10[10 Hiệu chỉnh rập] 10 --> 11[11 May mẫu CS] 11 --> 12[12 Hợp review CS] 12 --> 13{13 Duyệt mẫu CS} 13 --> 10 13 --> 14[14 Chuẩn bị các điều kiện sản xuất] </pre>	0.5
Mô tả công việc	1. Bộ phận PD (phát triển sản phẩm) nhận đơn hàng sản xuất theo kế hoạch mùa/ tháng	2

	2. Nhân viên PD nhận tài liệu kỹ thuật, nhận rập mẫu tham khảo từ khách hàng	
	3. Nhân viên PD kiểm tra rà soát các tài liệu kỹ thuật, rập ... nếu có thắc mắc thì liên hệ trực tiếp với khách hàng để làm rõ vấn đề	
	4. Nhân viên PD họp triển khai thông tin đơn hàng với bộ phận Thiết kế và Phòng mẫu, lưu ý các trọng điểm của đơn hàng	
	5. Bộ phận Thiết kế cập nhật thay đổi, chỉnh sửa và hoàn chỉnh thiết kế theo yêu cầu của khách hàng	
	6. Chuẩn bị các điều kiện cần thiết để may mẫu (dao, rập, Swatchbook Lập kế hoạch may mẫu ES	
	7. Phòng lab Test mẫu: - Kiểm tra độ chịu lực của quai túi (Cycling test) - Đối với túi có cấu trúc và kỹ thuật đặc biệt, mẫu ES được thực hiện những bài kiểm tra đặc biệt theo từng loại túi Nếu test không đạt thì quay lại bước Hoàn thiện rập để chỉnh sửa theo biên bản phòng lab đưa ra	
	8. Phòng PD tổ chức cuộc họp review ES để kiểm tra và lập biên bản cuộc họp kèm theo khi trình duyệt mẫu Thành phần: PD, Thiết kế, Công nghệ, May mẫu Nội dung họp gồm: Vật tư, cấu trúc túi, kỹ thuật may, hình dáng tổng thể của túi, thông số, handfeel Nếu sản phẩm không đạt yêu cầu, quay lại bước Hoàn thiện rập để chỉnh sửa dựa vào biên bản cuộc họp	
	9. PD họp với khách hàng về túi ES - Nếu mẫu không được duyệt phải may lại, căn cứ theo yêu cầu và comment của khách hàng - Nếu mẫu được duyệt, PD tiếp nhận và gửi comment đến các bộ phận liên quan	
	10. Hiệu chỉnh rập theo yêu cầu của khách hàng khi duyệt ES	

	11. Bộ phận thiết kế đặt dao CS và cắt rập CS, gửi file rập ghép dao cho bộ phận Định mức Phòng mẫu nhận rập và dao chặt, tiến hành may mẫu CS	
	12. Phòng PD tổ chức cuộc họp review CS để kiểm tra và lập biên bản cuộc họp kèm theo khi trình duyệt mẫu Thành phần: PD, Thiết kế, Công nghệ, May mẫu Nội dung họp gồm: Vật tư, cấu trúc túi, kỹ thuật may, hình dáng tổng thể của túi, thông số, handfeel Nếu sản phẩm không đạt yêu cầu, quay lại bước Hiệu chỉnh rập để chỉnh sửa dựa vào biên bản cuộc họp	
	13. PD họp với khách hàng về túi CS - Nếu mẫu không được duyệt phải may lại, căn cứ theo yêu cầu và comment của khách hàng - Nếu mẫu được duyệt, PD tiếp nhận và gửi comment đến các bộ phận liên quan	
	14. Bộ phận công nghệ tiếp nhận thông tin duyệt và chuẩn bị các điều kiện sản xuất: dao, khuôn, rập, Quy trình công nghệ hoàn chỉnh, SOP, Swatchbook, Jig, gá, cữ ...	
Tên gọi khác	- Giai đoạn duyệt mẫu ES/CS còn gọi là giai đoạn thương mại hóa - Commercialization	0.5

Nội dung kiểm tra	Chuẩn đầu ra của học phần về kiến thức
Câu 1	[G1.2]: Trình bày cơ sở sản xuất túi xách, những loại vật tư và những phương pháp định mức vật tư ngành công nghiệp sản xuất túi xách
Câu 2	[G2.2]: Phân tích được mục đích, ý nghĩa của các công đoạn của quá trình chuẩn bị sản xuất
Câu 3	[G2.4]: Vận dụng kiến thức đã học và tự tìm hiểu tài liệu, tư duy sáng tạo để nâng cao hiểu biết về ngành công nghiệp sản xuất túi xách [G4.1]: Nhận thức được vai trò, trách nhiệm của nhân viên công nghệ sản xuất túi xách cũng như năng lực của các doanh nghiệp sản xuất túi xách trong nước so với quốc tế
Câu 4	
Câu 5	[G4.3]: Sơ đồ hóa toàn bộ quá trình sản xuất túi xách công nghiệp từ khâu đầu đến khâu cuối

Ngày 09 tháng 06 năm 2017

Giáo viên ra đề

Mai Quỳnh Trang